



Werk sessie Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen IMVO-Convenant Voedingsmiddelen



Welkom!





Agenda voor 13 juni 2019

12:30-13:00 Inloop en lunch

13:00-13:05 **Welkom – Wim Kannegieter (NVB)**

13:05-13:15 IMVO-Convenant Voedingsmiddelen – Lysanne van der Lem (FNLI)

13:15-14:30 Werksessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)

14:30-14:45 Koffie pauze

14:45-16:00 Werksessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)

16:00-17:00 Invullen vragenlijst – self-assessment





Wim Kannegieter - NVB

13 juni 2019





Agenda voor 13 juni 2019

12:30-13:00 Inloop en lunch

13:00-13:05 Welkom – Wim Kannegieter (NVB)

13:05-13:15 **IMVO-Convenant Voedingsmiddelen – Lysanne van der Lem (FNLI)**

13:15-14:30 Werksessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)

14:30-14:45 Koffie pauze

14:45-16:00 Werksessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)

16:00-17:00 Invullen vragenlijst – self-assessment





9 van de 17 SDG kunnen alleen gehaald worden als de food ketens veranderen



(Bron: NewForesight and Commonland 2017)





IMVO Convenant Voedingsmiddelen

29 juni 2018

Fotograaf: Dirk Hol

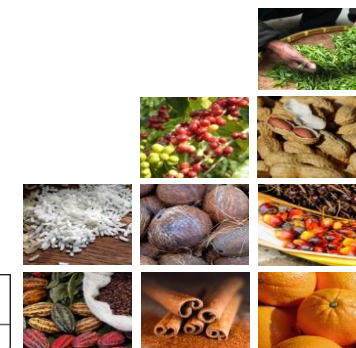
SEER

Binnen 3-5 jaar gaan we substantiële stappen van verbetering op IMVO bereiken!





Convenant ondertekenaars





FNLI Commitment

aantoonbare versterking van IMVO-ricisomangement door de leden van de FNLI



FNLI leden praktisch ondersteunen bij uitvoering van IMVO-ricisomangement



Jaarlijkse monitoring van de IMVO-ricisomangement verslagen van leden en geaggregeerde (anonieme) verslaglegging hiervan door de FNLI;



Begeleiden/initiëren van opstart van multistakeholder projecten op o.a. het gebied van klimaat mitigatie





Wat biedt de FNLI haar leden

Partner van
convenant



- Governance/stuurgroep
- Communicatie
- Activeren andere partijen
- Geaggregeerde verslaglegging voortgang
- lobby

Projecten/programma's binnen
convenant ter ondersteuning van
IMVOrisicomanagement



- Themaprojecten
- Toegang tot Herstel – handreiking
- Communicatie/Rapportage
- Etc.

FNLI met haar leden



- Stappenplan IMVO-
risicomanagement → Workshops
- Prioritaire grondstoffen
- Monitoring
- Self Assessment



FNLI Stappenplan

IMVO-risicomanagement

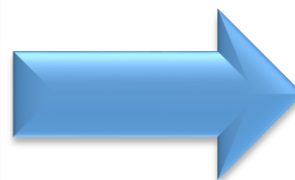


Collectieve ondersteuning door FNLI:

Vaststellen prioritaire grondstoffen

EN

Advies over te nemen maatregelen
(aansluiten keteninitiatief, project, etc.)



Stap 1 - Inventariseer bestaand MVO-beleid



Stap 2 - Breng uw handelsketen in kaart



Stap 3 – Voer een IMVO-risicoanalyse uit



Stap 4 - Stel prioriteiten



Stap 5 – Stel actieplan op en voer acties uit



Stap 6 – Veranker aanpak in bedrijfsprocessen



Stap 7 – Monitor voortgang en evalueer



Stap 8 – Communiceer en rapporteer



Wie doet wat – 1. FNLI bureau



Lysanne van der Lem
Manager Duurzaamheid



Michelle Mijnders
IMVO-coördinator
Bestuurssecretaris





Wie doet wat – 2. Kern team IMVO



Robin Schwidder
VBZ
Vereniging voor de Bakkerij
en Zoetwaren Industrie



Elize Klitsie
Koffie en Thee Nederland



Richard van der Kruijk
AKSV
Algemene Kokswaren en
Snackproducentenvereniging





Agenda voor 13 juni 2019

12:30-13:00 Inloop en lunch

13:00-13:05 Welkom – Wim Kannegieter (NVB)

13:05-13:15 IMVO-Convenant Voedingsmiddelen – Lysanne van der Lem (FNLI)

13:15-14:30 **Werk sessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)**

14:30-14:45 Koffie pauze

14:45-16:00 Werk sessie IMVO-risicomanagement – Gerdien Dijkstra (MVO NL)

16:00-17:00 Invullen vragenlijst – self-assessment





Wat is Due Diligence / IMVO-risicomanagement?

IMVO-risico's in toeleveringsketen, productieproces en exportketen identificeren, voorkomen en verminderen = 'due diligence' of 'IMVO-risicomanagement'

Centraal staan mogelijke en daadwerkelijke risico's op negatieve invloed voor andere belanghebbenden, zoals werknemers in de eigen onderneming of op productielocaties, het milieu en lokale gemeenschappen.

Positief effect van IMVO-risicomanagement: door beter inzicht in de eigen bedrijfsprocessen en productieketen worden ook kansen in beeld gebracht, die benut kunnen worden om bijvoorbeeld kwalitatief betere producten te realiseren, productieprocessen efficiënter te maken en reputatievoordelen te benutten.





IMVO-risicomanagement in 8 stappen





Stap 1 – Inventariseer bestaande MVO-beleid



- MVO-missie en visie van de organisatie >> MVO-doelstellingen?
- Hoe zijn deze vertaald naar (internationale) activiteiten?
- MVO-beleid bij inkoop en internationale transacties?
- Aangesloten bij internationale richtlijnen en (keten)initiatieven?
- Welke managementsystemen worden gebruikt? (bijvoorbeeld ISO 26000, ISO 20400)
- Is er een intern en extern klachtensysteem?





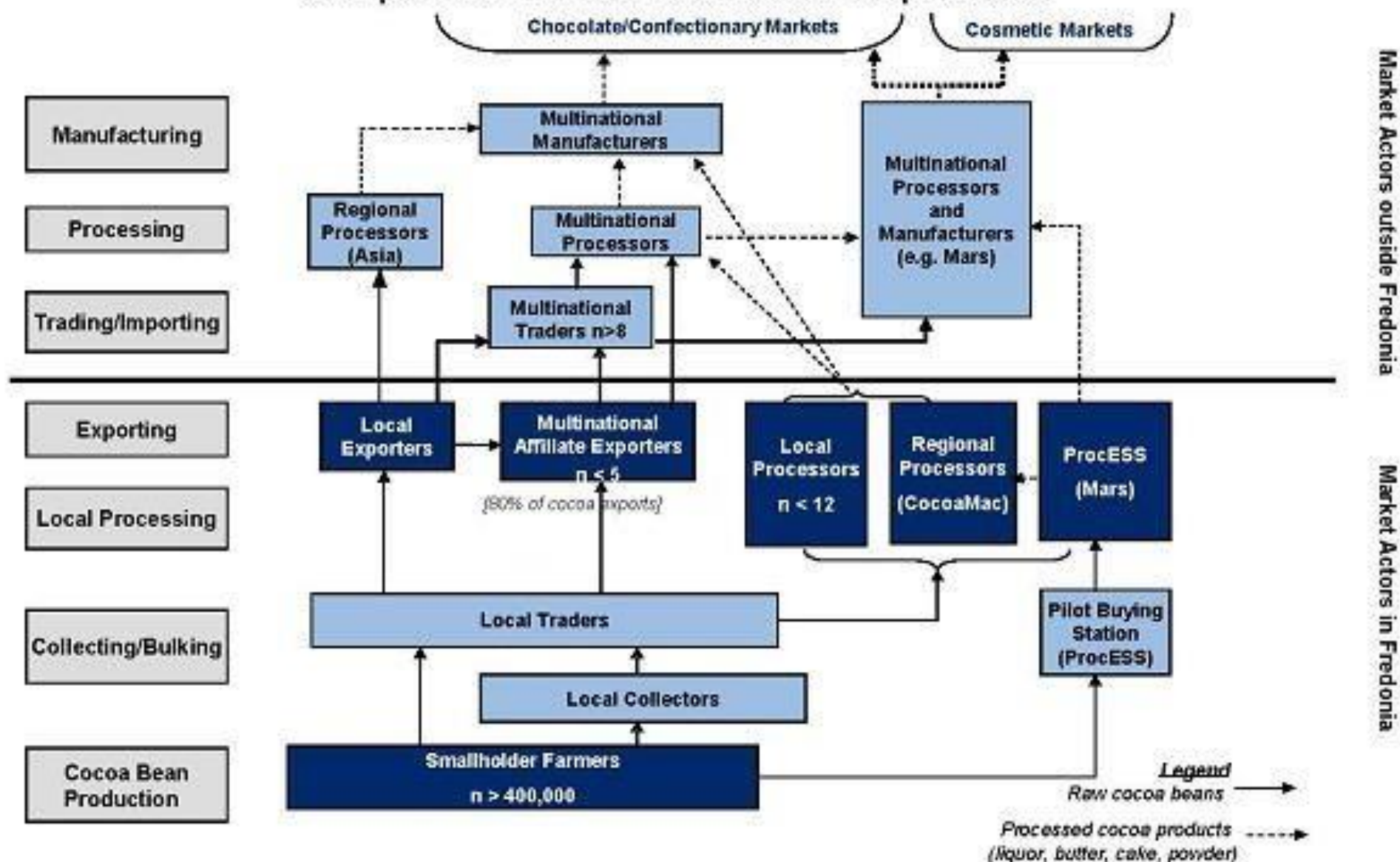
Stap 2 – Breng uw handelsketen in kaart



- Breng in kaart welke grondstoffen, halffabrikaten en producten u inkoop, produceert.
- Stel voor elk product vast in welk land/regio het gefabriceerd wordt.
- Stel voor elk product dat u inkoop vast bij welke leverancier(s) u dit inkoop, en indien mogelijk ook wie hun leveranciers zijn.
- Ga -indien mogelijk- na ook hoe en door wie producten worden vervoerd.



Sample of a Detailed Value Chain Map: Cocoa





Stap 3 – Voer een risico-analyse uit

Algemene risico's

Per land: bijvoorbeeld

- vrijheid van vereniging
- landrechten, discriminatie

Per product/dienst, bijvoorbeeld

- ongeschoold werk
- gevaarlijke productieprocessen

- >> MVO Risico Checker
- >> Stakeholderconsultatie

Bedrijfsspecifieke risico's

Kwaliteit van leverancier:

- >> Eigen ervaringen
- >> Managementsystemen

Reputatie van leverancier:

- >> Eigen onderzoek
- >> Stakeholderconsultatie





MVO Risico Checker = handig hulpmiddel

- Gebruikt ruim 2.400 openbare online bronnen
- Meer dan 8.000 risico's en adviezen
- 22 MVO-thema's, zowel ethiek, milieu als mensenrechten
- Gratis en anoniem te gebruiken, beschikbaar in NL, ENG en DE
- Aanvullingen (nieuwe bronnen) of correcties zijn altijd welkom!
- MVOrisicochecker@mvonederland.nl

HOME MVO RISICO CHECKER WERELDKAART MVO RISICO MANAGEMENT BRONNEN MEER INLOGGEN

MVO RISICO CHECKER

Risicoanalyse voor Internationaal Zakendoen

De MVO Risico Checker is voor ondernemers die inkopen, exporteren of zelf produceren in het buitenland.

Na het doen van deze (korte) test weet u welke internationale MVO-risico's u loopt met uw handelsactiviteiten, en wat u kunt doen om de risico's te beperken.

MVO RISICO CHECKER VOOR BEDRIJVEN

START DE TEST

ALLE RISICO'S OP DE KAART

START DE TEST

MVO RISICO CHECKER VOOR OVERHEIDSINKOPERS

START DE TEST

IMVO Convenanten
Convenant Voedingmiddelen



Voorbeelden van risico's per grondstof

Amandelen / VS

Lage beloning,
pesticiden,
wateruitputting

Zuivel / EU

Klimaatverandering,
bodempverzuring,
dierenwelzijn

Pinda's / India

Corruptie, dwangarbeid,
kinderarbeid,
discriminatie

Zuidvruchten / Spanje

Uitbuiting van
migranten, pesticiden,
bodempverzilting





Risicotabel om hoogte van risico in te schatten

- Informatie over landen, producten en leveranciers samenvatten in een risicotabel
- Deze tabel vullen op basis van
 - eigen onderzoek
 - stakeholderconsultatie
 - onderzoek door externen
 - eigen ervaringen met de leveranciers

>> zie voorbeeld in FNLI-stappenplan





Stap 4: Stel prioriteiten

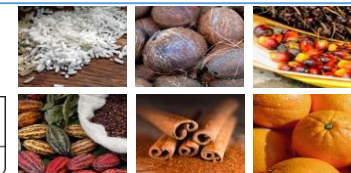
Plot risico's in matrix op basis van info uit voorgaande stappen

De meest urgente (rode) risico's vereisen het eerste actie.

Risk Rating = Likelihood x Severity

S e v e r i t y	Catastrophic	5	5	10	15	20	25
	Significant	4	4	8	12	16	20
	Moderate	3	3	6	9	12	15
	Low	2	2	4	6	8	10
	Negligible	1	1	2	3	4	5
			1	2	3	4	5
			Improbable	Remote	Occasional	Probable	Frequent
			Likelihood				

Catastrophic		STOP
Unacceptable		URGENT ACTION
Undesirable		ACTION
Acceptable		MONITOR
Desirable		NO ACTION





FNLI prioritaire grondstoffen voor IMVO-voedingsmiddelenconvenant

Lijst met prioritaire grondstoffen is samengesteld op basis van:

- Uitvragen belangrijkste grondstoffen en belangrijkste herkomstlanden
- Focus op niet-EU landen en organische grondstoffen, niet verpakkingen of chemische producten
- Inventarisatie IMVO-risico's met behulp van MVO Risico Checker
- Stakeholderdialoog:





FNLI prioritaire grondstoffen

Palmolie

Soja / sojaolie

Cacao

Koffie

Thee

Rietsuiker

Rijst

Kokos

Vanille / specerijen

Cashewnoten

Hazelnoten

Sinaasappel / vruchtensap

Garnalen

Tonijn





Ondersteuning FNLI op prioritaire grondstoffen

Collectief: namens leden en branches neemt FNLI deel aan projecten, en voert gesprekken met beleidsmakers en maatschappelijke organisaties

Individueel: voor alle prioritaire grondstoffen geeft FNLI advies aan bedrijven over projecten / keurmerken / keteninitiatieven waarbij aangesloten kan worden

(NB – individuele bedrijven houden eigen verantwoordelijkheid voor IMVO)





Stap 5 – Stel actieplan op en voer acties uit



Het aanpakken/beheersen van IMVO-risico's heeft een tweeledig doel:

- 1 – feitelijke negatieve impact verminderen / compenseren
- 2 – risico's op negatieve impact voorkomen / verminderen

Mogelijk te nemen maatregelen zijn: het aansluiten bij een keteninitiatief, of in gesprek gaan met leveranciers.

Werk samen met ketenpartners: een goede relatie met leveranciers is een belangrijke randvoorwaarde voor resultaat!





IMVO-vouchers

<https://mvonederland.nl/internationaal-mvo/imvo-vouchers>

- 50% subsidie op onderzoekskosten naar verduurzaming van de internationale handelsketens
- Maximumbedrag van € 10.000 (ex BTW)
- Speciaal bedoeld voor MKB-ondernemers die zich willen richten op het verbeteren en verduurzamen van handelsrelaties binnen de keten
- Voor activiteiten in PSD / DGGF landen

MVO
NEDERLAND

IMVO-voucher

ONTDERNEEM SUCCESVOL EN
DUURZAAM OVER DE GRENS.

Ontvang 50% terug
op MVO-advies voor
jouw bedrijf

T.W.V. MAX.
10.000

MEER WETEN? BEL 030 230 5606

EURO EXCL.
BTW

Fonds Verantwoord Ondernemen (FVO) van start



Vragen over FVO?

[Neem contact met ons op](#)

**FVO is een 4-jarig
subsidieprogramma (2019–2022)
met jaarlijkse openstelling voor
projectaanvragen.**

Gepubliceerd op: 7 maart 2019 | Gewijzigd op: 08 maart 2019

In opdracht van

- Ministerie van Buitenlandse Zaken

Budget: per jaar 5,7 miljoen subsidie beschikbaar, per project kunt u maximaal 70% van de totale subsidiabele kosten vergoed krijgen, tot een maximumbedrag van € 475.000

Voorwaarden:

- 1) U vraagt subsidie aan voor activiteiten gericht op het aanpakken van IMVO-risico's of -misstanden in uw internationale waardeketen. Deze activiteiten hebben een positieve impact op de productieomstandigheden in productielanden.
- 2) OESO-richtlijnen
- 3) Samenwerkingsverband

<https://www.rvo.nl/subsidies-regelingen/fonds-verantwoord-ondernemen-fvo/fvo-samenwerkingsverbanden-pijler-1>





Stap 6 – Veranker aanpak in bedrijfsprocessen



- Het is voor een goede implementatie van IMVO-risicomanagement van belang dat de organisatie (met name de inkooporganisatie) goed ingericht is om maatregelen uit te voeren.
- Verantwoord inkopen toepassen wordt eenvoudiger als inkoop centraal georganiseerd is, en het kost minder inspanning (en geld) naarmate het totale aantal leveranciers lager is.
- Verder is integratie in bestaande managementsystemen van belang (gebruik bijvoorbeeld ISO 20400).





Controle van leveranciers / methodes



- Vragen om producten met specifiek keurmerk (bijv. Utz Certified)
- Eisen stellen aan certificering van productielocatie (bijv. SA8000)
- MVO-specificaties/eisen opnemen in inkoopvoorwaarden
- MVO-gedragscode laten ondertekenen
- Self-assessment laten invullen (vragenlijst)
- Fysieke controle = audit (door eigen inkoopmedewerkers)
- Audit (door externe partij)
- Transparantie (bijv. blockchain)



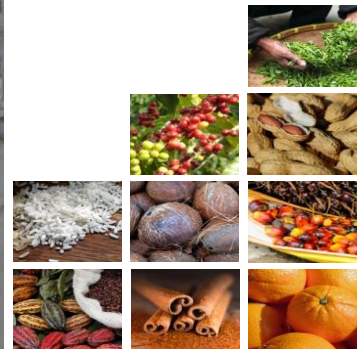


De praktijk van duurzaam inkopen kan lastig zijn

Weinig inzicht en invloed in de keten

Leveranciers houden zich niet aan MVO-eisen

Traditionele auditing vaak ineffectief en duur





Checklist invloed in de keten

Heeft u invloed op uw handelspartner
waarbij het risico zich voordoet?

Nee

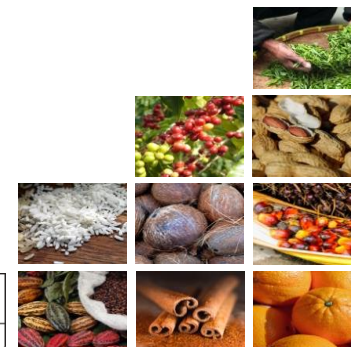
Ja

Weet ik niet

Wanneer heeft u invloed?

U heeft invloed wanneer u praktijken bij (indirecte) handelsrelaties kunt veranderen. Namelijk wanneer:

- U door het gesprek aan te gaan met uw zakenrelatie zijn/haar handelen kunt beïnvloeden.
- U een contract heeft met de organisatie, waarvan de voorwaarden ruimte bieden voor het stellen van eisen op MVO-gebied.
- Uw bedrijf een groot deel van de omzet van de organisatie representeert.
- De organisatie vatbaar is voor uw beloftes voor toekomstige opdrachten of voor steun bij het geven van training.
- De organisatie reputatiewinst ondervindt door met u te werken, en eventuele reputatieschade zal ondervinden wanneer u de relatie beëindigt.
- U het financiële en operationele beleid van de organisatie mede kunt bepalen.
- U samenwerkt met andere partijen in de keten om druk uit te oefenen op de organisatie (bijvoorbeeld d.m.v. een keteninitiatief).
- U samenwerkt met de overheid om MVO gerelateerde wet- en regelgeving te implementeren of te zorgen dat deze wordt nageleefd.





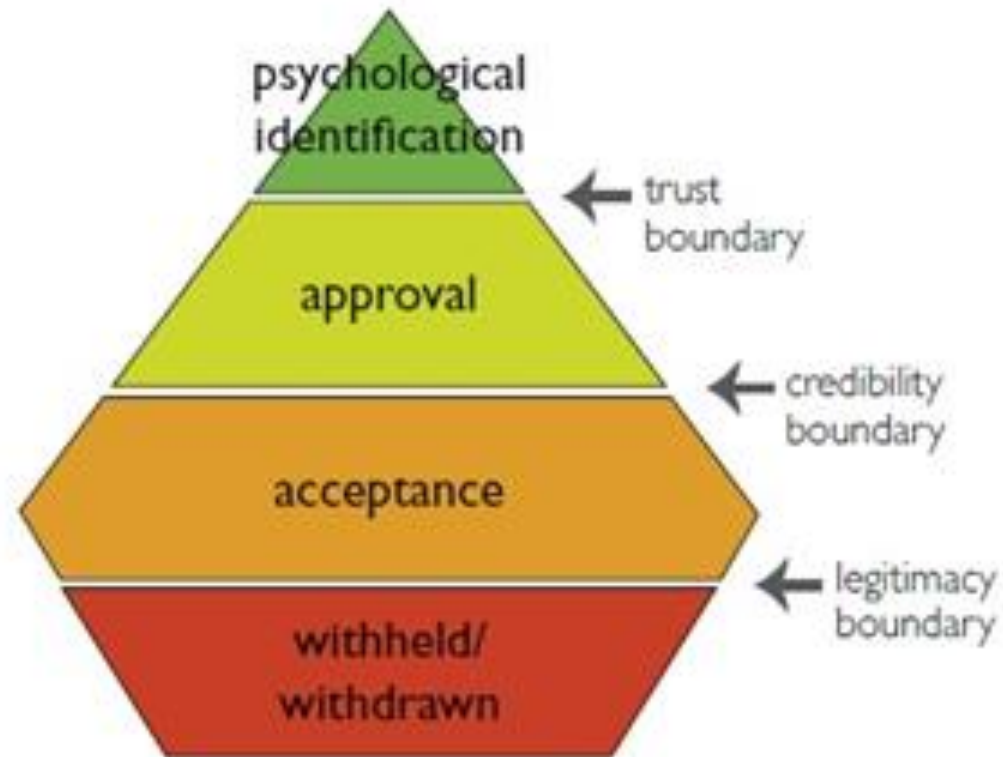
Hoe is de relatie met je leveranciers?

Innovation & shared value

To know me is to love me

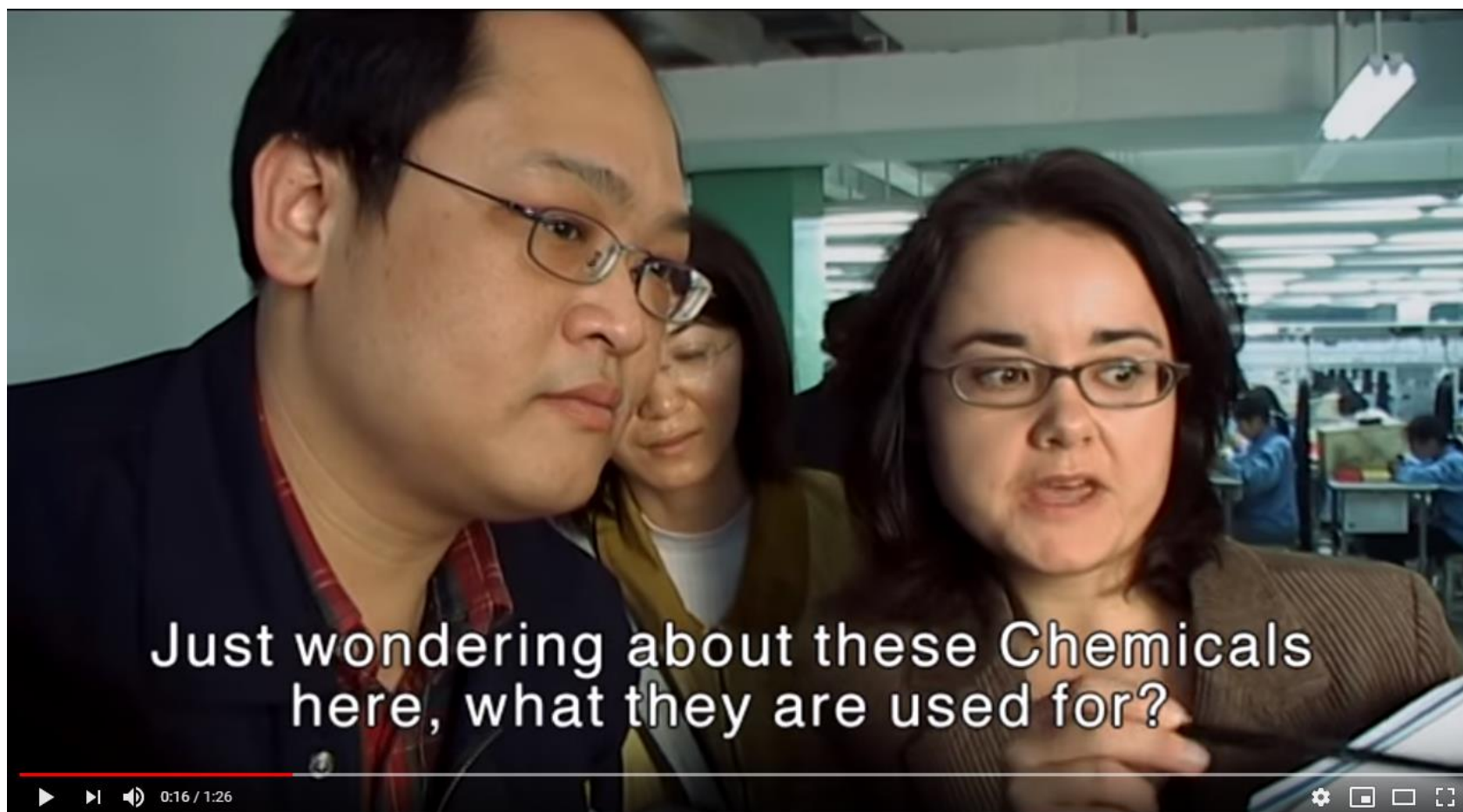
Follow guidelines

License to operate





Relaties met leveranciers / valkuilen van auditing





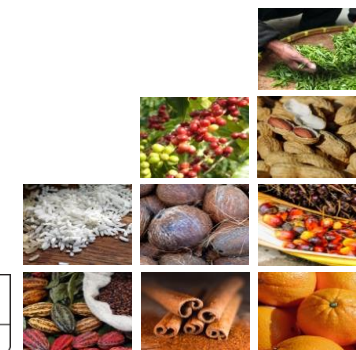
Relaties met leveranciers / radicale transparantie als alternatief



MY NEPALI TAILOR IS A ROCKSTAR

Is your studio JUX item produced in our own Nepali factory?
Check the number in your garment and meet your tailor below.
Of course there are more people working for us in Nepal and we'd like to introduce you to our management and support staff as well!
Meet Bhagawati, Tzing, Yeli & Rohit, of our factory.

2 3 4
7 8 9





Invloed gebruiken in de keten: wie niet sterk is moet slim zijn!

- Maak ketens korter en minder anoniem (ook handig voor levertijden en kwaliteitscontrole).
- Investeer in de relatie met leveranciers: langdurige contracten, redelijke betalings- en levertermijnen.
- Communiceer richting leveranciers over waarom u het belangrijk vindt dat producten verantwoord geproduceerd zijn.
- Werk met leveranciers samen (ook handig voor productinnovatie of efficiëntie verbeteringen).
- Vermijd leveranciers die niet willen vertellen waar hun producten vandaan komen.
- Maak indien mogelijk gebruik van keurmerken (of gecertificeerde fabrieken).
- Leer van ervaringen van anderen en werk samen binnen de branche.





Stap 7 – Monitor voortgang & evalueer



Continu verbeterproces:

- Worden de resultaten van de maatregelen/acties uit stap 5 geverifieerd?
- Wordt de aanpak aangepast, indien nodig op basis van de uitkomsten van de verificatie?
- Is er sprake van periodieke herijking van de risico-analyse?





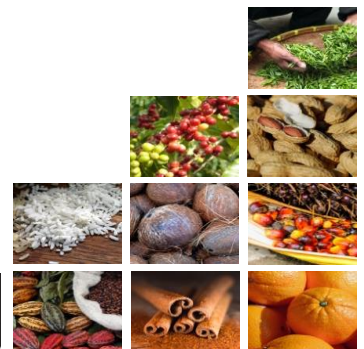
Stap 8 – Communicatie & rapportage



- Blijf in gesprek met individuen, groepen en organisaties die mogelijk negatieve gevolgen ondervinden in uw keten over uw aanpak en voortgang.
- Regelmatig interne en externe communicatie is belangrijke
- Kan geïntegreerd in reguliere verslaglegging, of apart

Rapportage richting FNLI = vragenlijst

>> ten behoeve van monitoring voortgang convenant





Stap 8: Rapportage & communicatie

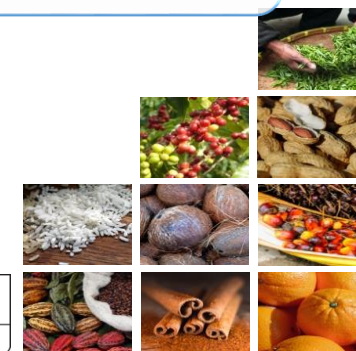
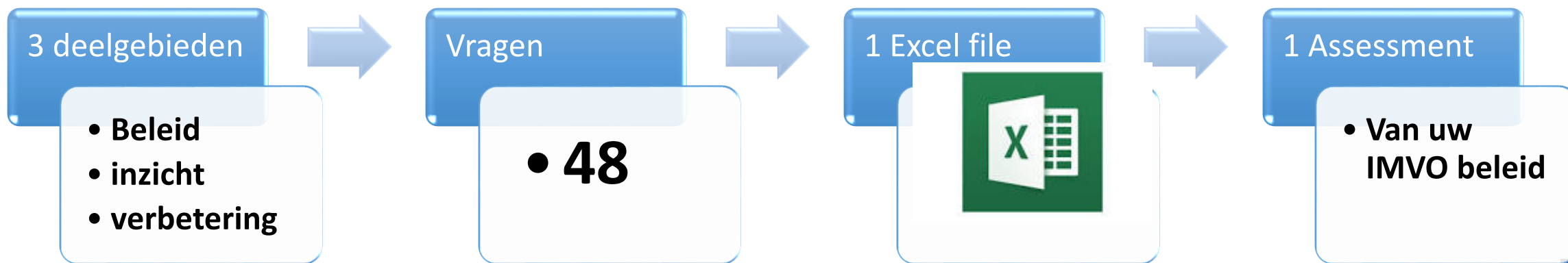
Invullen vragenlijst

Ten behoeve van monitoring convenant





Self Assessment – vragenlijst om te weten waar je staat





Self Assessment - Vragenlijst

Deze vragen gaan over een klokkenluider systeem. Dit heeft nog bijna niemand. FNLI gaat gezamenlijke acties tot ontwikkeling nemen

heb je al een IMVO-beleid

- 14 vragen + 5 vragen over Access to Remedy

heb je Inzicht in de keten

-

heb je Inzicht in de risico's

-

heb je reeds bepaald wat uw prioriteiten zijn?

-

heb je al een actieplan

-

Evalueer je je beleid en de effectiviteit van uw acties?

-

Ben je transparant naar stakeholders?

-

Met deze vragen wordt inzicht verkregen of je een IMVO beleid hebt, of hier iemand op toeziet en of je transparant over uw beleid bent. Ook geeft het inzicht in hoe ver u al uitstrekt naar uw leveranciers en op een manier van communicatie.

Dit zijn vragen *of je inzicht hebt* in uw ketens en *of je de IMVO risico's al kent*. je geeft hier niet aan *hoe je keten eruit ziet* of *wat de risico's zijn*.

Deze vragen checken of je een Plan van Aanpak hebt om de risico's te verminderen en hoe dit in je aanpak is. Er wordt niet gevraagd om te geven in een eventueel toekomstig plan.

Deze vragen gaan eigenlijk over verankering. Als je al zover bent dat je al bovenstaande hebt, dan is het belangrijk dat je evaluatie en transparantie inbouwt voor succes op lange termijn.

